

Proyecto: Planta Comunitaria para el Secado de Productos Pesqueros Operada con Energía Termosolar para su Integración en Comunidades Rurales

Fecha: 14 de noviembre del 2023

Hora: 08:00 Hrs

Lugar de la Reunión: Oficinas de la Dirección de Programas del INPESCA

OBJETIVO: Presentar los avances del proyecto y solicitar la toma de decisión sobre el lugar en el que se instalará la planta comunitaria de producción de alimentos pesqueros.

ASISTENTES

Por el Proyecto	Por INPESCA
Dra. Margarita Castillo Téllez Coordinadora del Proyecto, UAC-Fdi	Lic. Ulises B. Durán Vallejos Director de Programas INPESCA
Dr. Juan Carlos Percino Picazo Colaborador técnico del proyecto (externo), UAC-Fdi	Biol. Otilia Muñoz Solís Responsable de Procesos y Formatos
Mtra. Abril Azar Oreza Colaboradora de Gestión del Proyecto, UAC-Fdi	
Mtro. Ubaldo Dzib Can Responsable del Aspecto Social del Proyecto, UAC-Fdi	
Lic. Angelita Santoyo Cruz Responsable del Centro de Patentamiento, UAC-CGVEA	

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

Siendo las 08:15 horas del día 14 de noviembre del 2023 y contando con la presencia de los asistentes enlistados previamente, se dio inicio a la reunión de trabajo, con la siguiente orden del día:

- Presentación del esquema que INPESCA utiliza para la impartición de talleres en comunidades
- Aseguramiento de la población del sector que participará en el proyecto
- Definición de ruta de trabajo (por lo menos de 3-4 meses) UAC-INPESCA, incluyendo la estrategia que genere las condiciones para pasar el proyecto al sector pesquero.

Dando inicio a la reunión y en uso de la palabra, el Lic. Ulises Durán expresa la importancia de contar con el **plan de negocio del proyecto**, considerando la selección del personal, la definición de los perfiles necesarios para cada una de las funciones requeridas del negocio (para el acopio, manejo, proveeduría de la materia prima, entre otros), destaca también que, en cuanto a la materia prima, hay que asegurar contar con ella e identificar también su rentabilidad. Asimismo, comenta que es necesario contemplar la parte de comercialización de los productos para garantizar tener el plan de negocio completo.

La Dra. Margarita Castillo menciona que, partiendo de las visiones e intereses sobre la atención, ayuda y

Proyecto: Planta Comunitaria para el Secado de Productos Pesqueros Operada con Energía Termosolar para su Integración en Comunidades Rurales

desarrollo del sector pesquero, la integración del gobierno con la universidad a través del proyecto se dará al 100%. También comenta que la población objetivo del proyecto principalmente son las mujeres y los adultos mayores y que dentro de los trabajos de campo realizados en las diferentes comunidades tentativas a ser la sede de la planta comunitaria, se ha identificado la presencia de problemas de maltrato en las mujeres, y resalta que al integrar a las mujeres en el proyecto se contribuirá a mejorar las condiciones armónicas en familia.

Seguidamente expresa que como parte de las estrategias para el éxito del proyecto se han integrado especialistas con perfiles multidisciplinarios y entre ellos el de la Lic. Angelita Santoyo Cruz, experta en modelos de negocios.

Por otra parte, la Dra. Castillo Téllez comenta que en días pasados se tuvo un conversatorio en el marco del 4º. Congreso de secado, cocción y refrigeración solar, con los responsables técnicos de los Pronaii de Morelos, Zacatecas, Michoacán y Campeche, estando presente el Dr. Omar Masera, líder de las comisiones evaluadoras de estos proyectos, en dicho conversatorio se reafirmó que la idea de estos proyectos es que sean replicados en diferentes puntos susceptibles.

Toma la palabra la Bióloga Otilia Muñoz, para presentar de manera general el esquema que INPESCA utiliza para la impartición de talleres en comunidades y detalla que como parte del ordenamiento pesquero realizado por el instituto, del sitio de desembarque Lerma se han identificado **301 personas** en el sector, mismas que se han categorizado en 4 perfiles: matriculado, permisionario tripulante, permisionario y pescador ribereño. Del total de personas identificadas 273 son pescadores ribereños: 262 hombres y 11 mujeres 11.

Comenta que INPESCA ha realizado talleres de capacitación utilizando una metodología que propicia la construcción de propuestas por los mismos participantes al mismo tiempo que evita inducir mediante la definición de conceptos y/u orientación hacia ideas preconcebidas.

Actividad	Contenido y Beneficios
Taller inicial: nivel permisionario	Se les habló de la visión, misión de INPESCA, gobernanza y transversalidad.
Taller de diagnóstico	Solo a los permisionarios (26 personas). Se abrieron 3 mesas de trabajo participativas, llegó un momento en que incluyeron a los pescadores.
Resultados del diagnóstico (Febrero 2023)	Enfocado en la identificación de la problemática(s) del sitio de desembarque, entre ellos se detectó la falta de canales de distribución, la falta de vigilancia, falta de respeto a las vedas. Beneficios: Ellos mismos propusieron como resolver los problemas. Trabajar de manera directa con las dependencias.
Taller de análisis de la cadena de valor	Definieron un grupo de trabajo representativo (RSP Red Social Productiva) integrado por 5 personalidades de las 301 personas. Beneficios: Ellos mismos integraron una cadena de valor
Futuros Proyectos	1) Sitio de desembarque 2) Planta de secado Notas: Son ellos los que piden a INPESCA que recuperen el proyecto de la planta de secado solar.
Próximo taller de capacitación	IDEAS DE NEGOCIO

Proyecto: Planta Comunitaria para el Secado de Productos Pesqueros Operada con Energía Termosolar para su Integración en Comunidades Rurales

Dra. Margarita interviene explicando cómo se ha intervenido con el sector de la población de Lerma a través de los acercamientos realizados mediante las reuniones y talleres de capacitación que el Mtro. Ubaldo y la Mtra. María Eugenia dirigieron.

Se ha convocado a toda la población, pero no se ha alcanzado al 100% para su asistencia a las reuniones y/o capacitaciones.

En Seybaplaya solo llegaron 30 personas, no llegaron las mujeres, los hombres manifestaron una postura de que las mujeres no las tienen consideradas para ser integradas en los proyectos productivos.

Nuevamente y en uso de la palabra, el Lic. Ulises Durán sugiere que como parte del próximo taller de capacitación que impartirá INPESCA, se aproveche la oportunidad para identificar los perfiles requeridos para la operación de la planta comunitaria de secado solar de alimentos, así como reforzar la sensibilización de la comunidad en cuanto al proyecto de la planta de secado. También propone hacer la trazabilidad del negocio y comenta que se visualizan 2 planes de negocio: la captura de la materia prima y la planta de secado.

Como parte de los aspectos tratados en torno al **aseguramiento de la población del sector que participará en el proyecto**, se menciona lo siguiente:

Dra. Castillo	manifiesta cuál será el mecanismo para hacer la transferencia de la planta, legalmente la UAC manifiesta que debe ser un sitio en comodato
Lic. Santoyo	expresa que sería conveniente analizar con detalle las características y el perfil del proyecto para determinar cuál sería la opción más conveniente a elegir para la instauración de la planta.
Lic. Durán	indica que es preferible que la propia población sea quien defina los miembros del grupo administrador, y nosotros definir las reglas de los perfiles. Agrega la importancia de cuidar el discurso que se utiliza con el sector, en cuanto a tener el proyecto por definición o competir por el, siendo ésta segunda opción la más conveniente en beneficio de todos.
Lic. Santoyo	señala que, si el sector base-son hombres, no podemos dejarlos fuera del proyecto, sin embargo, podría definirse un porcentaje que no supere por ejemplo 60%, y que el 40% esté conformado por mujeres, adultos mayores (los perfiles que estén determinados en el proyecto original).
Mtro. Dzib	interviene comentando que entre los temas que se han trabajado con la comunidad ha sido sensibilizarlos en la participación y toma de decisiones por parte de mujeres.
Todos	Concuerdan en que el proyecto tiene que quedar blindado y protegido para el sector.

ACUERDOS

1. Elaborar un proyecto conjunto.
2. Atender el listado de acciones inmediatas identificadas durante la reunión.
3. Se compartirá el link de la encuesta sobre consumo de alimentos secos del mar para su distribución en los sectores pertinentes.
4. Próxima reunión de trabajo viernes 24 de noviembre, 8am en oficinas del INPESCA

Proyecto: Planta Comunitaria para el Secado de Productos Pesqueros Operada con Energía Termosolar para su Integración en Comunidades Rurales

Grosso modo se enlistan algunas acciones inmediatas:

Actividad	Responsable
Impartir el Taller IDEAS DE NEGOCIO (en noviembre 2023).	INPESCA
Identificar la población objetivo	INPESCA - UAC
Incluir en todo el discurso de las sesiones, capacitación, organización y demás actividades que, tendrán el acompañamiento con una temporalidad.	INPESCA - UAC
Analizar el tipo de agrupación conveniente	UAC - INPESCA
Realizar una presentación general al sector LERMA de la participación conjunta INPESCA-UAC en el proyecto.	UAC - INPESCA
Definir claramente los dos planes; la planta y el proyecto productivo	UAC - INPESCA
Definir objetivos de las dos instituciones	UAC - INPESCA
Firma de una carta de confidencialidad para dar continuidad de los trabajos	UAC - INPESCA
Enviar formatos y criterios de información requerida para la elaboración de convenios UAC	UAC

Siendo las 10:25Hrs se concluye la reunión.

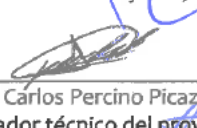
Firmal al calce las personas que participaron en la reunión.



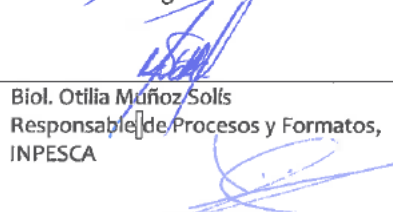
Dra. Margarita Castillo Téllez
Coordinadora del Proyecto, UAC-Fdi



Lic. Ulises B. Durán Vallejos
Director de Programas INPESCA



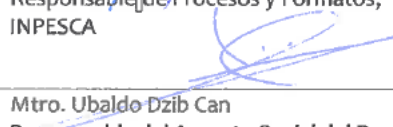
Dr. Juan Carlos Percino Pícazo
Colaborador técnico del proyecto (externo)



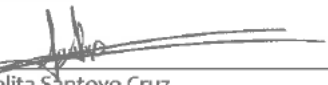
Biol. Otilia Muñoz Solís
Responsable de Procesos y Formatos,
INPESCA



Mtra. Abril Azar Oreza
Colaboradora de Gestión del Proyecto – UAC,
Fac. Ingeniería



Mtro. Ubaldo Dzib Can
Responsable del Aspecto Social del Proyecto
– UAC, Ctro. Investigaciones Históricas y
Sociales



Lic. Angelita Santoyo Cruz
Responsable del Centro de Patentamiento, UAC-
CGVEA

Proyecto: Planta Comunitaria para el Secado de Productos Pesqueros Operada con Energía Termosolar para su Integración en Comunidades Rurales

CAPTURA DE LA REUNIÓN



